

Chers adhérents, voici donc la lettre de novembre 2015.

Elle est très largement consacrée aux deux importantes réunions qui se sont tenues en septembre :

- Un séminaire de réflexion le 12 septembre. Rassemblant des membres du CA et l'état-major de Vientiane (Manivone Vorachak et Inthoulath Sayyaphol), il avait pour objectif de clarifier les grandes lignes de notre futur et d'organiser plus efficacement la collaboration entre les deux sites (Paris et Vientiane)
- L'Assemblée Générale du 19 septembre qui a validé les comptes, a permis de renouveler largement le CA et a détaillé l'avancement de nos projets sur site.

Enfin une première ébauche du programme des conférences de la saison 2015-2016 vous informera que la première conférence se tiendra dans les locaux de l'Inalco le jeudi 3 décembre 2015.

1. Le séminaire du 12 septembre a permis de :

1. Se positionner par rapport aux enjeux du moment

- **Enjeu**, favoriser la prise d'autonomie de Vientiane, tout en restant dans le cadre du statut d'association française limitant le risque politique.
- **Enjeu**, se confronter à la globalisation en cours et à l'ouverture du Laos à l'Asean et pour cela orienter nos projets vers la structuration du monde rural, capacité de négociation, détection d'opportunités d'exportation, labellisation de produits, accaparement des terres, environnement, ...
- **Enjeu**, accroître nos rémunérations au niveau des projets, promouvoir des missions d'experts français, financer les coûts de Vientiane et de Paris.
- **Enjeu**, élargir le champ d'intervention du CCL vers les secteurs de la santé, de l'environnement, de l'urbain.
- **Enjeu**, Renforcer nos liens avec le monde de la recherche et les mondes universitaires de France et du Laos au travers de nos relations institutionnelles (EFEO, AgroParisTech, Inalco,...) et personnelles chez les adhérents et sympathisants avec plusieurs objectifs :
 - Renforcer notre activité culturelle à Paris
 - Bénéficier des expertises universitaires pour nos projets
 - Développer une relation plus forte avec l'Université laotienne.

2. Faire le point de notre politique de gestion du personnel

Le séminaire a dégagé 3 actions fortes :

1. Face au développement des charges administratives et notamment du reporting auprès des bailleurs, il faut renforcer l'encadrement managérial et technique de Vientiane pour lui donner les moyens d'assumer les missions de management du bureau de Vientiane : Directeur technique, Responsable de programme, M&E officer, (Monitoring & Evaluation) , etc.. . Ceci nécessitera un renforcement financier.
2. Le CA insiste sur la nécessité de privilégier l'expertise technique dans le recrutement des expatriés et chefs de projet ; C'est un atout du CCL qu'il faut préserver.

Aujourd'hui le recours à des experts laotiens se heurte d'une part à l'exigence de bien posséder la langue anglaise et la langue française pour la rédaction des rapports aux bailleurs et d'autre part à la cohérence salariale interne au CCL. Les profils sont donc rares et il faut se rapprocher des universités laotiennes pour identifier des candidats et les attirer vers le CCL.

En revanche, des volontaires expatriés peuvent être une bonne solution dans certaines circonstances.

3. Il faut repenser une grille de salaires qui soit comparable aux grilles des autres ONG présentes sur le Laos. Le niveau des salaires du bureau de Vientiane est un frein à une politique salariale qui tienne compte de la situation actuelle de concurrence entre ONG.

A terme, il faut donner des perspectives de carrière aux personnels laotiens qui sont désormais de bonne expérience.

3. Le fonctionnement interne doit être clarifié pour permettre à chacun de remplir ses missions.

- La bipolarité Paris - Vientiane ne fonctionne pas idéalement. Vientiane est un bureau très opérationnel composé de 5 salariés à plein temps du CCL, Paris est un bureau institutionnel composé de bénévoles (à l'exception de Véronique salariée pour 2 jours par semaine) à la disponibilité moins immédiate. Il arrive que ces entités ne se comprennent pas, ce qui est générateur d'insatisfaction et de frustration et finalement pénalise l'efficacité de l'action.

Le séminaire a largement évoqué ces questions et conclu à la nécessité de formaliser la relation Paris – Vientiane, notamment par l'identification précise des interlocuteurs de chacun. Un document a par la suite été transmis en ce sens à Vientiane précisant les fonctions des animateurs de l'entité parisienne.

- Dans cet esprit, les deux entités doivent collaborer à la construction des réponses aux appels à projet sur la base d'une réciprocité entre Paris et Vientiane et de la recherche de la meilleure rémunération notamment en valorisant dans les réponses la notoriété sur place du CCL.

Le séminaire a également rappelé la nécessité de disposer de procédures écrites, un besoin impérieux compte tenu des exigences des bailleurs dont l'Union Européenne et de la nécessité de former les équipes. Vientiane a déjà commencé la rédaction d'un cahier de procédures sur lequel travaille une stagiaire française (Charlotte Azur) en poste pour 6 mois. Les procédures seront écrites en lao et traduites en français.

4. Aborder les aspects financiers

Constats :

- L'équilibre **financier du CCL est fragile**. Nous finançons difficilement nos dépenses de fonctionnement. En 2014 elles s'établissent à 103 528 € (12,6% du total des produits). Sont en cause les faibles pourcentages accordés par les bailleurs à ces

frais de fonctionnement dans leurs subventions.

- **Nos fonds propres sont insuffisants** pour pallier ce déficit. Il faut impérativement améliorer notre rémunération au niveau des projets et continuer à développer l'activité de prestations de services de Vientiane.

Des actions de renforcement de nos fonds propres sont examinées par le séminaire :

- Appel aux dons aux sympathisants et adhérents à lancer en novembre
- Proposer aux entreprises des prestations de communication sur la culture et le savoir-vivre laotien destiné aux futurs expatriés.
- Tester les techniques du financement participatif (crowdfunding), tendance de fond à explorer.
- Développer les prestations de service du CCL Vientiane au Laos, source importante de financement des frais de fonctionnement.
- Développer des prestations réalisées par des retraités en France qui reverseraient une part de leurs honoraires.
- Définir et mettre en place un nouvel outil de gestion comptable sur la base d'un principe simple : décentralisation de la saisie des transactions et centralisation des écritures comptables. Un projet à terme crucial mais coûteux dont il faut trouver le financement.
- Systématiser la tenue d'un plan de trésorerie permettant d'anticiper les impasses de trésorerie liées aux décalages de règlements fréquents de bailleurs.

De l'avis général, le séminaire a été profitable et devrait être systématisé avec une périodicité qui reste à définir.

2. **L'Assemblée Générale du 19 septembre a permis de :**

1. **Valider les comptes :**

Les principaux chiffres de l'exercice 2014 :

- **Total des produits** : 821 973 € dont 758 072 € de subventions des bailleurs pour la gestion des projets. L'Union Européenne assure plus de 50 % du total et diverses ONG internationales (OXFAM, ADC,...) 20 % du total.
- **Résultat** : Positif à hauteur de 4 910 €. A noter que ce résultat tient à des reprises d'exploitation exceptionnelles ; le résultat d'exploitation à proprement parler est légèrement négatif, traduisant la faiblesse du financement des frais de fonctionnement du CCL.
- **Cotisations et dons** : Les cotisations sont en légère augmentation et s'établissent à 2 960 €. En revanche, les dons s'établissent à 9 544 € en baisse très sensible depuis 2 exercices, à comparer avec le montant de près de 30 000 € en 2012.
- **Au Bilan**, le total des fonds propres s'établit à 19 740 €.

2. Renouveler le Conseil d'Administration :

Un important mouvement ayant eu lieu pour des raisons statutaires, les mandats étant limités à 2 fois 2 ans, le CA est désormais ainsi composé :

- *Gérard Batisse*, Président
- *François Jullien*, Secrétaire
- *Phoulivanh Phoumavong*, Trésorière
- *Perrine Fournier*, ex responsable du projet Nhot Ou 2 du CCL
- *Vanina Bouté*, ethnologue spécialiste des populations montagnardes
- *Virun Boupha*, actif en développement d'écoles et commerce équitable
- *Jean-Pierre Katz*, ancien directeur du projet de barrage Nam Theun 2
- *Luc Mogenet*, ancien collaborateur de plusieurs ONG internationales
- *Geneviève Javaloyès*, anciennement chef d'agence AFD
- *Anne Vassault*, médecin active en actions humanitaires
- *Sylvain Sturel*, collaborateur de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris
- *Julien Rossard*, collaborateur au ministère de l'économie de la RDP Lao
- *Solal Lohec*, collaborateur au ministère de l'économie de la RDP Lao
- *Sisaliao Svengsuksa*, député à l'Assemblée Nationale de la RDP Lao et animateur d'associations de commerce équitable
- *Les Amis Lorrains du Laos*, association d'aide au développement partenaire de longue date du CCL.

Par ailleurs, 4 personnes sont en relations actives avec le Conseil d'Administration sans en faire partie formellement :

- *Benoît de Cauwer* et *Marc Niclaes*, coordonnateurs du bureau de Paris
- *Marc Mouscadet* correspondant culturel du CA
- *Khamphanh Pravongviengkham*, professeur à l'Inalco

Ce groupe de 19 personnes rassemble les forces vives du CCL à Paris.

3. Faire le point des projets :

En 2014, le CCL a mené 4 projets dans les 4 provinces de Phongsaly, de Xieng Khouang, d'Oudomxay et de Vientiane :

- **Phongsaly**. Deux projets se succèdent dans le district de Nhot OU :
 - **Nhot Ou 2** a pris fin en décembre 2014 après 5 ans d'activité. Cet important projet était axé autour de l'amélioration de la sécurité alimentaire et a concerné 2 196 familles et 11 500 personnes dans 39 villages. Son budget total de 1 057 000 euros a été financé par l'Union Européenne, OXFAM, ADC... La méthode LANN utilisée combine techniques agricoles, choix de nutrition et gestion des ressources naturelles et a donné des résultats très encourageants, équipements sanitaires, santé de la mère et l'enfant, diversifications agricoles, commercialisation de cultures de revenus, gestion durable des ressources.
 - **Nhot Ou 3** a pour objet de renforcer la résilience des communautés villageoises aux impacts du changement climatique. Débuté en octobre 2014, ce projet de 4 ans et 600 000 € financé principalement par l'UE et OXFAM concerne 1 500 familles et est conduit par une équipe de 12 personnes.
- **Xieng Khouang**. Le projet « Droit à l'alimentation des groupes ethniques dans le

district de Kham » concerne 30 villages et 15 000 personnes. L'action du CCL consiste à améliorer les capacités techniques et de gestion de notre partenaire local SAEDA qui est l'opérateur direct. Ce projet de 3 ans se terminera en novembre 2015 et aura coûté 300 000 €. Projet de structuration de la société civile et de promotion des droits de l'homme, il procède par formations pluridisciplinaires et touche tous les aspects de la vie des villageois.

- **Oudomxay.** Le projet « Réduction de la pauvreté », suite du projet WCCDP, concerne 57 villages de 3 districts de la province. Projet ambitieux de 4,5 ans se terminant en 2017, doté d'un budget de 1 600 000 € (UE + AFD + Fondation Ensemble+ ALL, SDC, ADC...), il met en œuvre des actions de développement agricole de toutes natures, des actions de renforcement sanitaire et des actions de renforcement des capacités des communautés. En 2014, le projet s'est considérablement développé notamment grâce à la parfaite collaboration avec les autorités locales qui ont permis une excellente interaction avec les communautés villageoises.
- **Vientiane.** Depuis 2006 le CCL apporte son aide à l'installation et au fonctionnement des écoles de la plaine de Vientiane. Financé par plusieurs petites associations françaises, ce projet permanent est géré directement par l'équipe administrative de Vientiane. Il a dépensé en 2014 14 000 € au profit de 4 écoles dans la plaine de Vientiane et 1 école à Nhot Ou.

L'Assemblée Générale a aussi évoqué le début du cycle de conférences tenu à Paris au 4^e trimestre 2014 et laissé la parole à notre partenaire Le Amis Lorrains du Laos.

3. Programme des conférences du CCL pour la saison 2015-2016 :

Nous finalisons actuellement ce programme dont voici le contenu :

- **Judi 3 décembre 2015** : Olivier Ducourtieux abordera '**La question de l'Opium**', sur laquelle il a beaucoup travaillé et Pierre-Arnaud Chauvy a été pressenti pour participer à cette table ronde.
- **Mardi 3 février 2016** : Le CIRAD présentera la problématique de '**L'agro-écologie**' avec la participation de Jo Cadilhon de l'OCDE (à confirmer)

Ces deux conférences sont confirmées et nous allons adresser les invitations très prochainement, mais vous pouvez dès maintenant vous y inscrire sur notre site.

Les dates des autres conférences restent à confirmer, en voici les dates prévisionnelles :

- Mardi 23 février 2016 : 'L'Histoire des peuples Tai' par M. Nguyen Tai Luc.
- Jeudi 24 mars 2016 : 'La malédiction des matières premières et le Laos'. Marie-Sybille de Vienne, professeur à l'Inalco a été pressentie pour animer ce thème.
- Mardi 10 mai 2016 : 'La problématique de la situation des femmes au Laos' par Vanina Bouté et Estelle Miramond.
- Mercredi 1^{er} Juin 2016 : 'L'Indochine au 19^e siècle avant les protectorats' par Marc Mouscadet.