inalco
Institut national des langues et civilisations orientales

CCL Comité de Coopération avec le Laos

Le CCL, une ONG impliquée dans le développement rural : *l'exemple du PDDP à Phongsaly*

3 octobre 2017

Olivier Ducourtieux
Maître de conférences
AgroParisTech

Projet de développement rural

Champ :

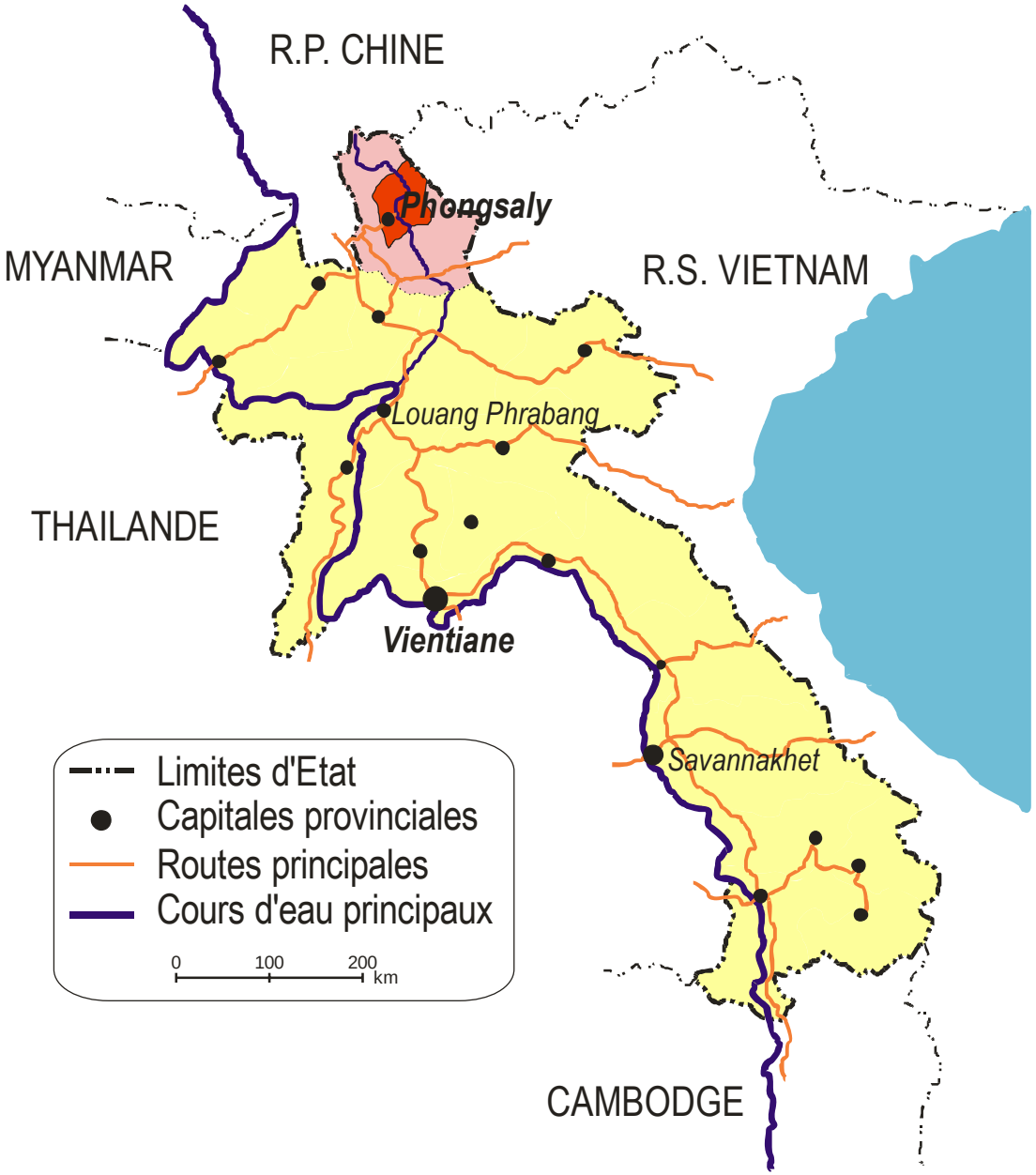
intervention ponctuelle et localisée en milieu rural, dans l'intérêt économique ou social d'une collectivité

Définition *:*

Ensembles d'activités et d'opérations coordonnées, qui mobilisent des ressources rares et coûteuses, dont on attend des avantages définis (les objectifs) avant un délai défini (la durée du projet)

PDDP

Projet de Développement rural du District de Phongsaly



Forêt sempervirente d'altitude

Semis du riz

Friche 2 mois après la récolte

Friche arborée âgée

PDDP : Objectifs

- développement économique harmonieux

- => à terme, limitation de l'abattis-brûlis

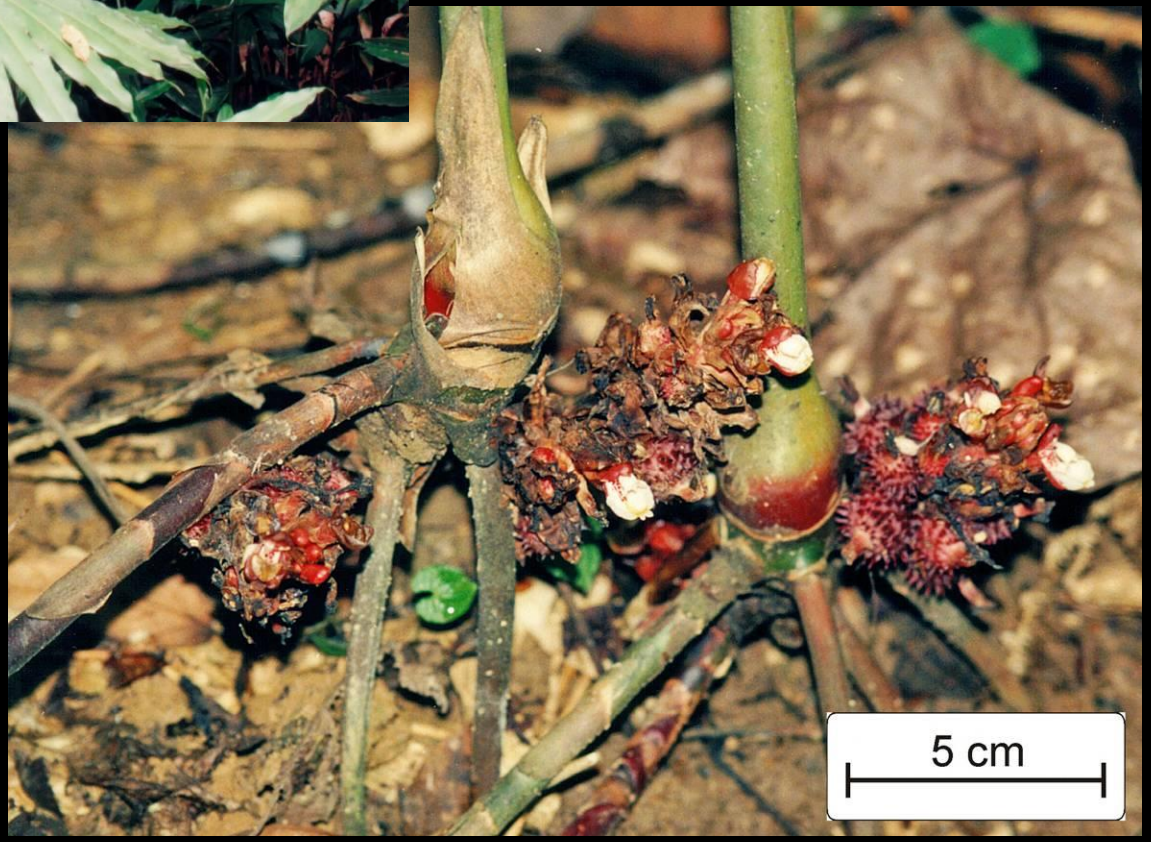
Approche :

développer les productions commerciales (animales et végétales)

Porcs,
consommant des spathes de maïs
et des résidus de distillation

Buffle domestique

Cardamome médicinale, sous couvert forestier



Floraison de cardamome, sur le plateau racinaire

Marché de Phongsaly

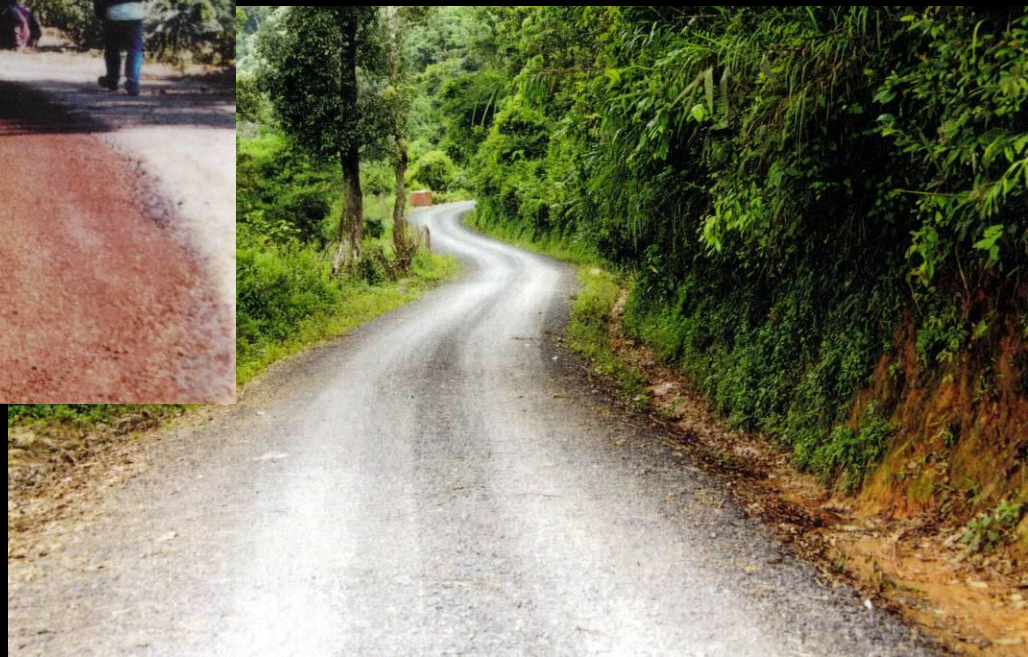
Halle du marché, pour les productions paysannes

Greniers à riz familiaux, avec protection contre les rongeurs

Remboursement de crédit, caisse du village de Kômèn

Piste à Phongsaly,
Avant travaux

Pendant et après travaux



Piste « pour motoculteurs »,
2,5 m de large

Passerelle câblée

Adduction d'eau, Môsôsang (village Akha)

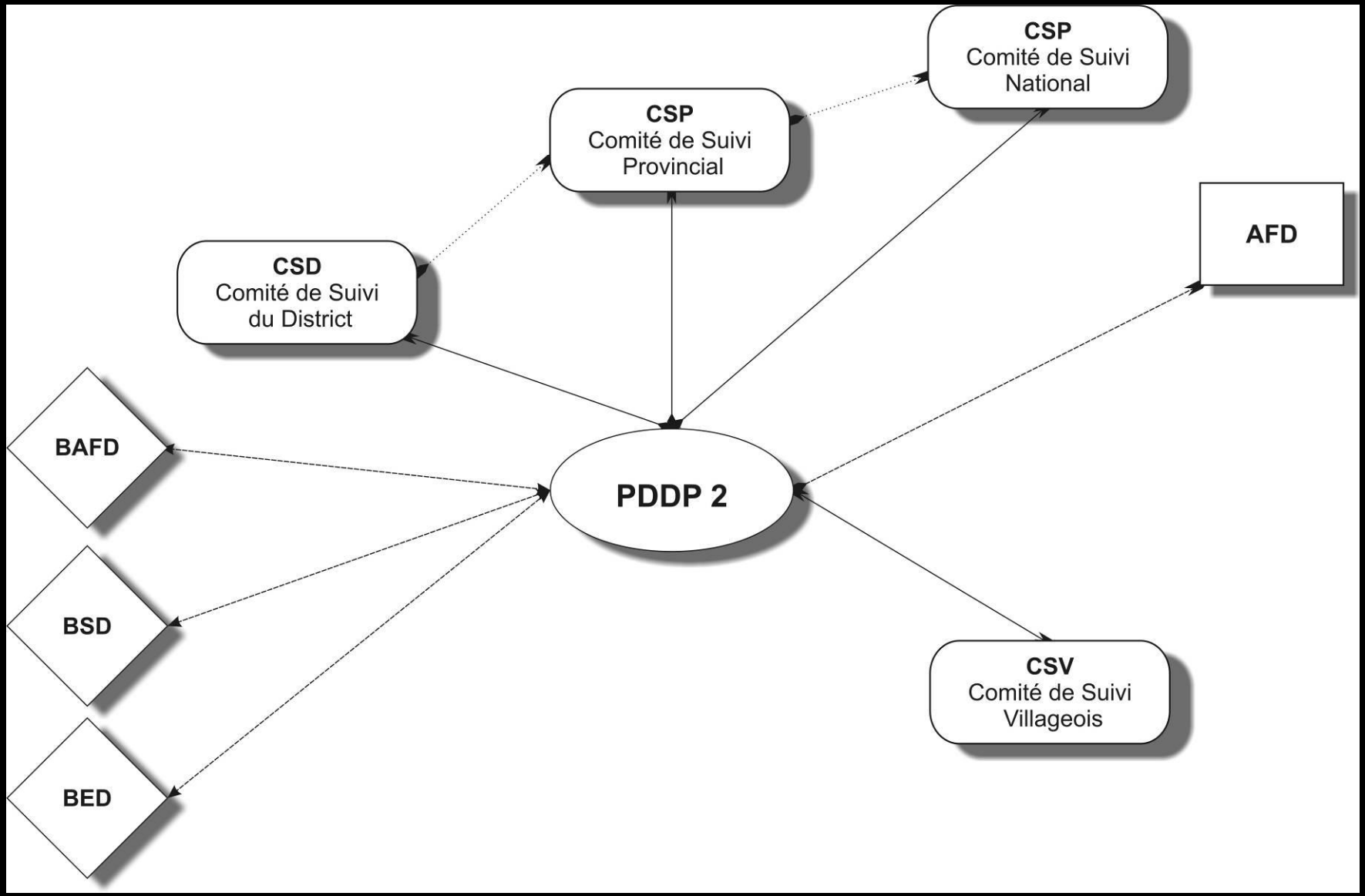
Terrasses mises en eau, avec pépinière de riz

ATM

Un projet, quelques caractéristiques

- Diversité des acteurs et des intérêts

Diversité des acteurs et des intérêts (ex. PDDP)

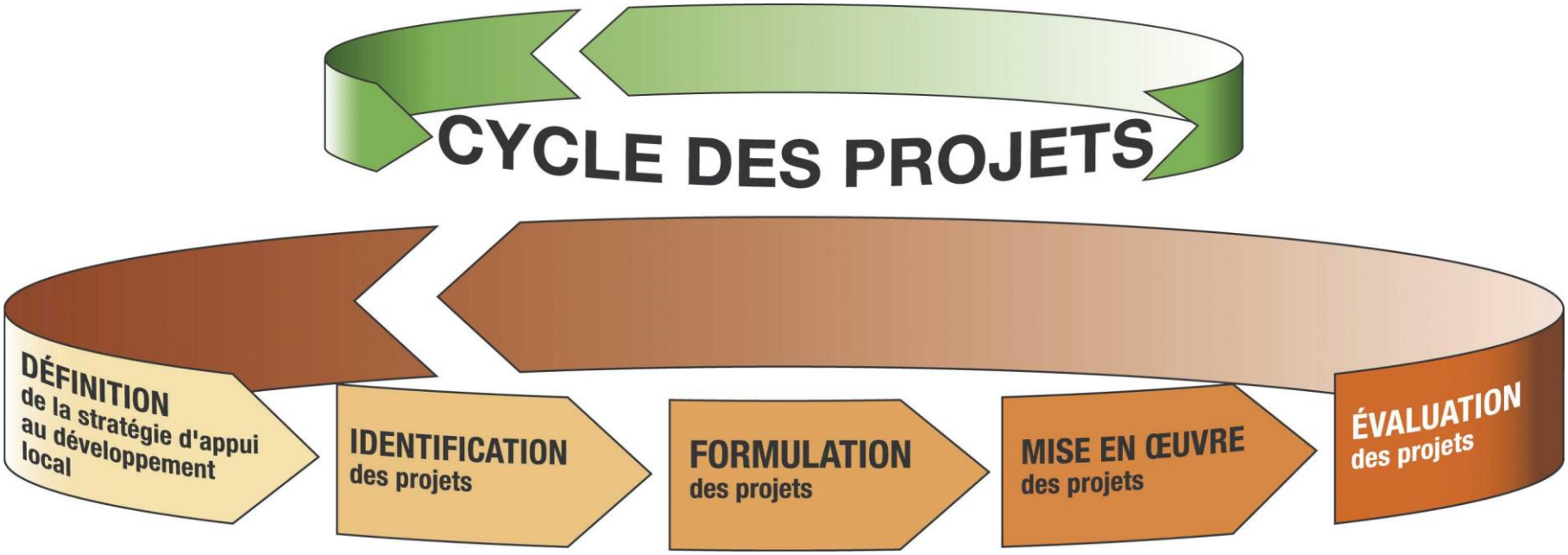


Un projet, quelques caractéristiques

- Diversité des acteurs et des intérêts
- Diversité des contextes locaux vs réplicabilité
- Temps du projet / temps du développement

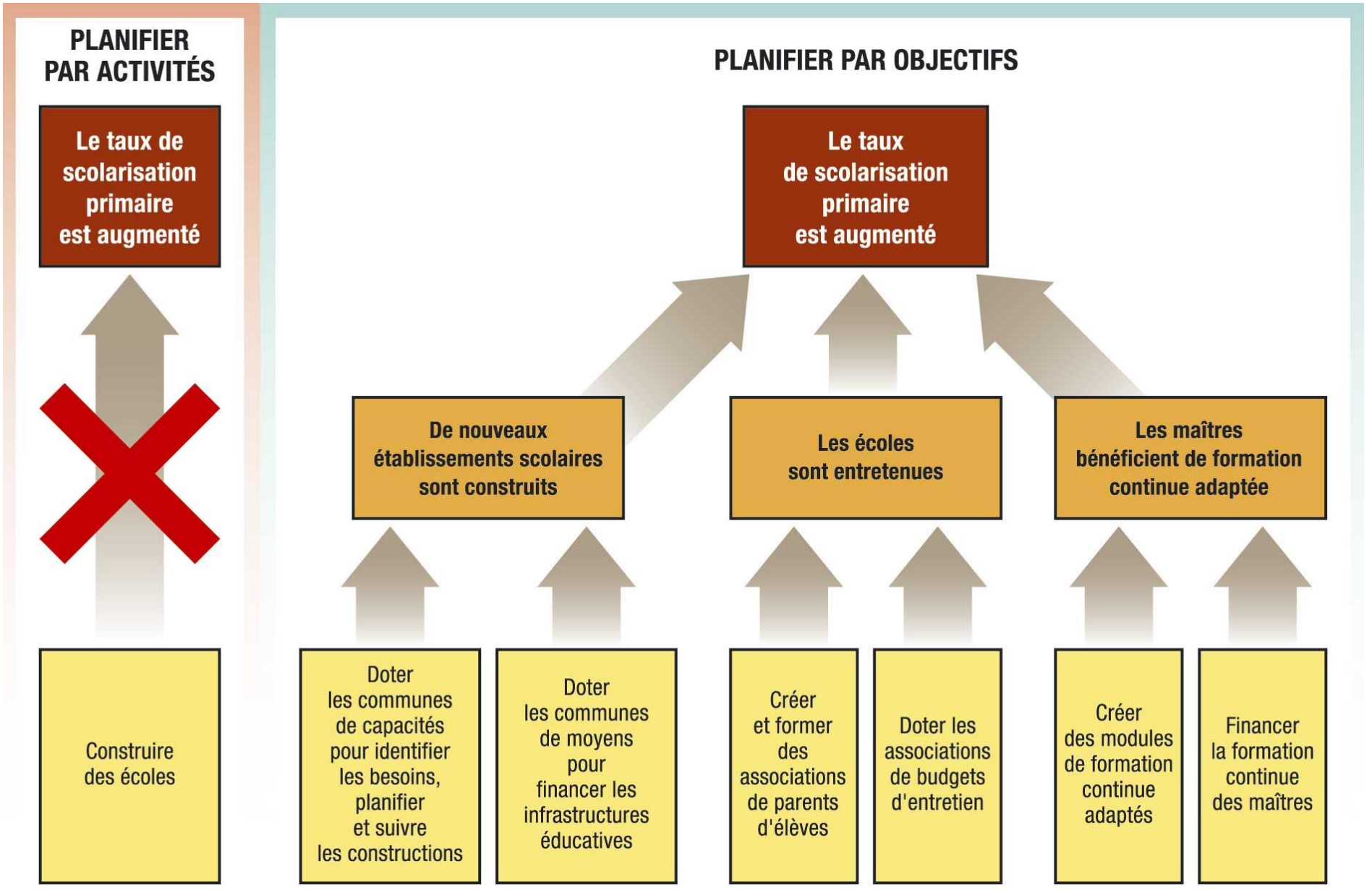
Cardamome médicinale, sous couvert forestier

Récolte de cardamome

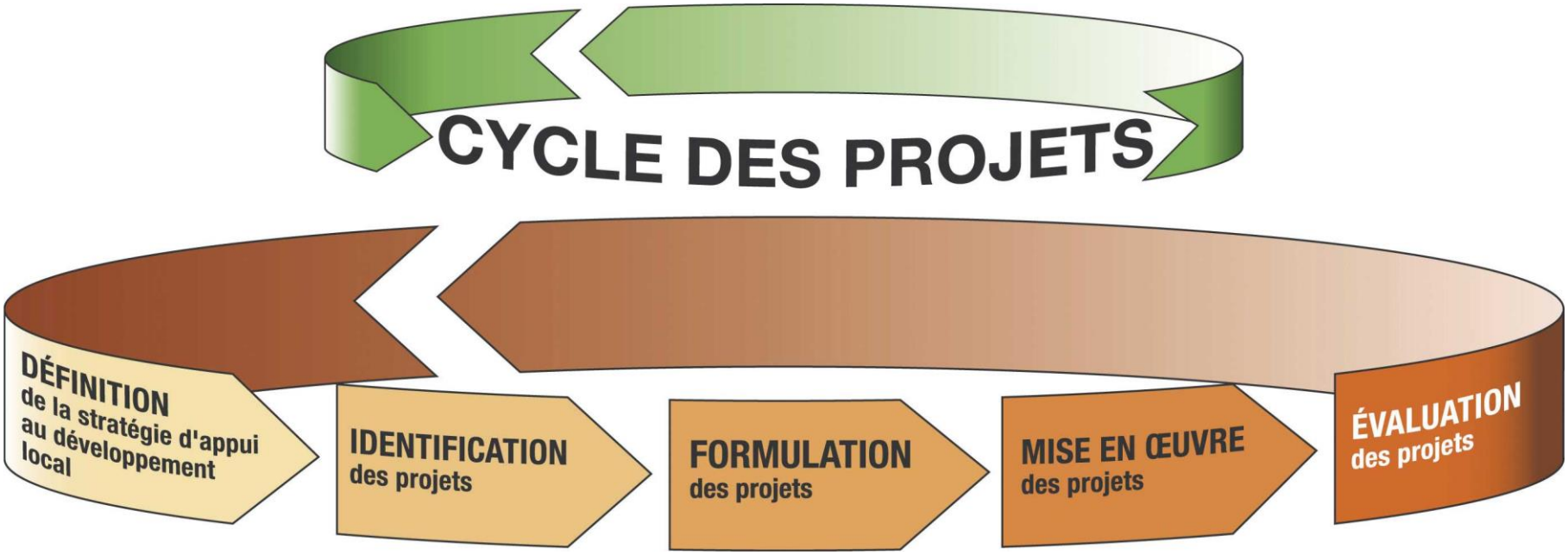


François Doligez (IRAM, 2012)

Objectifs & formulation d'un projet



François Doligez (IRAM, 2012)



François Doligez (IRAM, 2012)

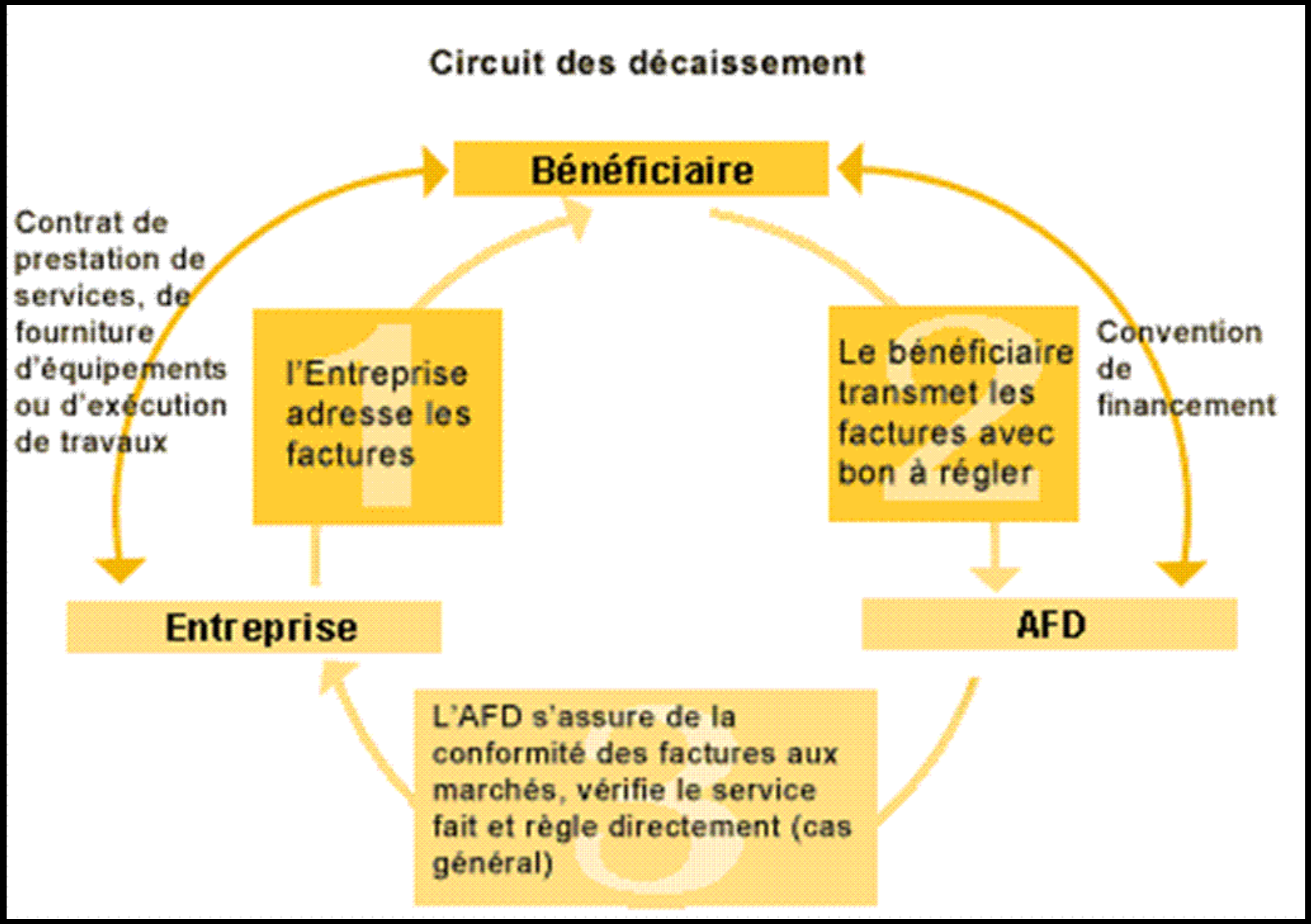
Bonnes pratiques de conception de projet

- Impliquer tous les acteurs concernés dans la conception.
- Entreprendre un diagnostic approfondi de la situation avec les acteurs pour comprendre le contexte et les dynamiques.
- Élaborer une stratégie cohérente et réaliste, exprimant clairement ce qui est attendu (objectifs) et la manière de l'atteindre (réalisations et activités).
- Prévoir le développement à long terme et durable des capacités locales.
- Prévoir des activités et des moments privilégiés pour l'évaluation et l'adaptation du projet en cours.

Séquence de l'Appel d'Offres

- Dossier d'Appel d'Offres préparé par le projet (TdR)
- Approbation des TdR par le maître d'ouvrage,
- « Avis de Non Objection » (ANO) par le bailleur
- Publicité du marché
- Dépouillement des offres et sélection de l'attributaire par le projet (rapport)
- Approbation par le maître d'ouvrage
- ANO sur la sélection par le bailleur
- Contrat

Règlement direct AFD



Jeunes à Tongpi, 5 heures de marche de Phongsaly

Budget PDDP 2

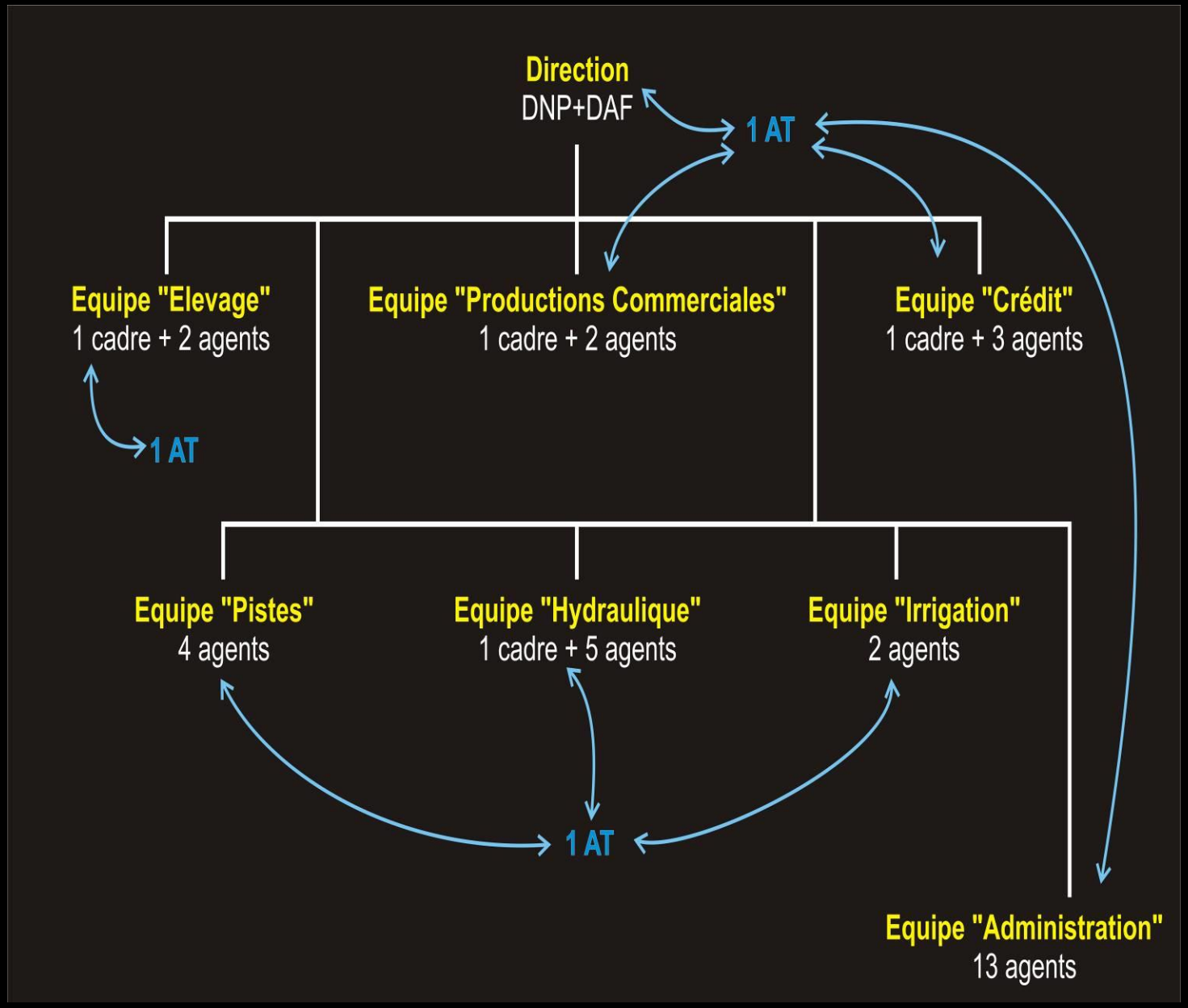
- 1) Apport du Gouvernement de la RDP Lao — 235 000 EUR
  - *Investissements directs* — *170 000 EUR*
  - *Contribution en nature (terrains, équipements…)* — *54 000 EUR*
  - *Frais de fonctionnement (salaire fonctionnaires)* — *11 000 EUR*

- 2) Contribution villageoise — 1 154 000 EUR
  - *Contribution communautaire* — *712 000 EUR*
  - *Contribution d'investisseurs privés (irrigation)* — *442 000 EUR*

- 3) Subvention AFD — 3 800 000 EUR
  - *Infrastructures* — *879 000 EUR*
  - *Opérations d'appui au développement* — *565 000 EUR*
  - *Fonctionnement du projet* — *893 000 EUR*
  - *Appui, suivi & évaluation* — *368 000 EUR*
  - *Assistance technique* — *854 000 EUR*
  - *Imprévus* — *241 000 EUR*

- 4) **Total général : (1) + (2) + (3)** — **5 189 000 EUR**

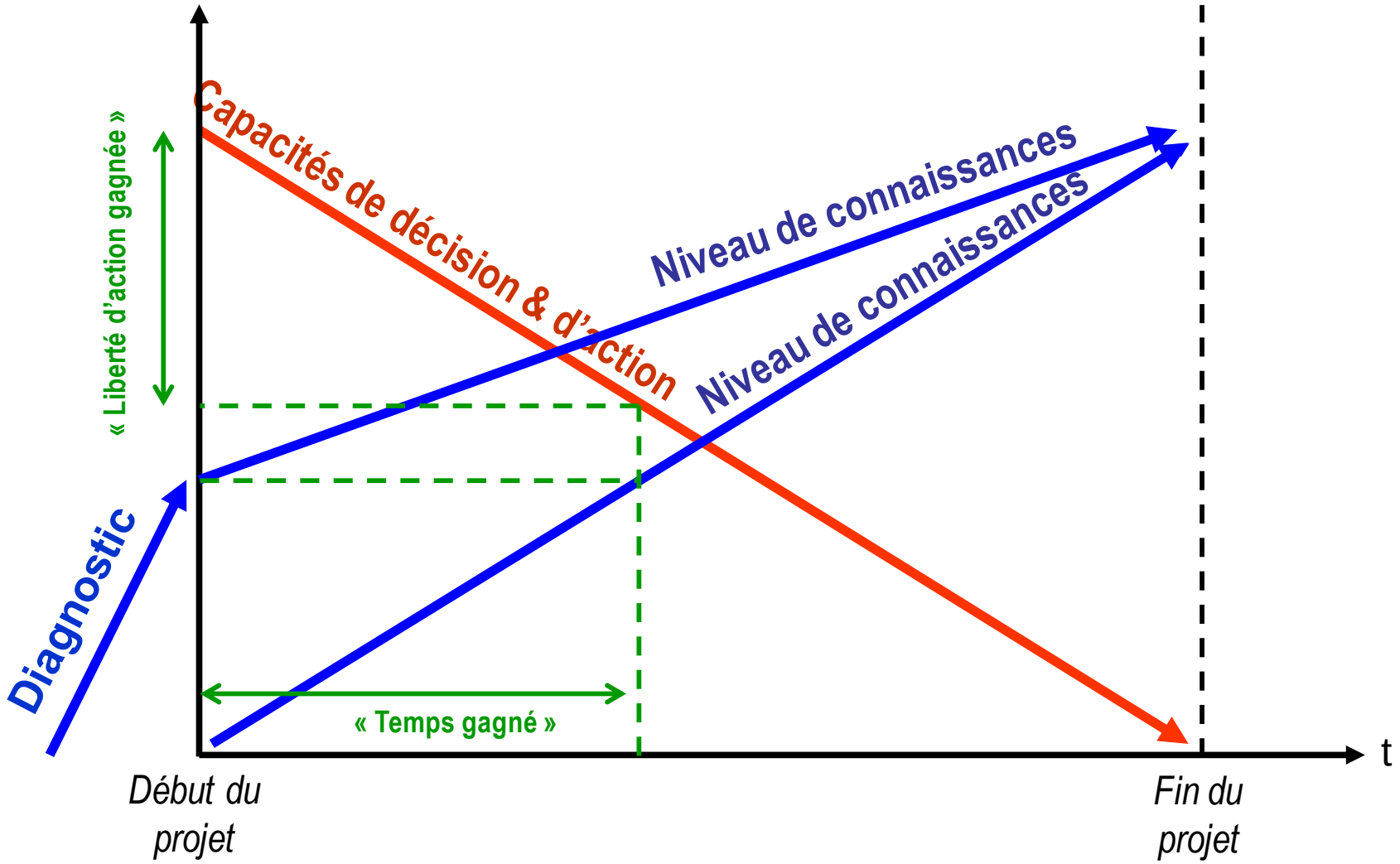
Organigramme PDDP



Construction d'une équipe projet

- Formation
- Partage de l'information
- Valorisation des tâches individuelles
- Organisation claire
- Chaîne hiérarchique limitée
- Limitation des privilèges et des injustices
- Espace de négociation des règles communes
- Espace de décision collective

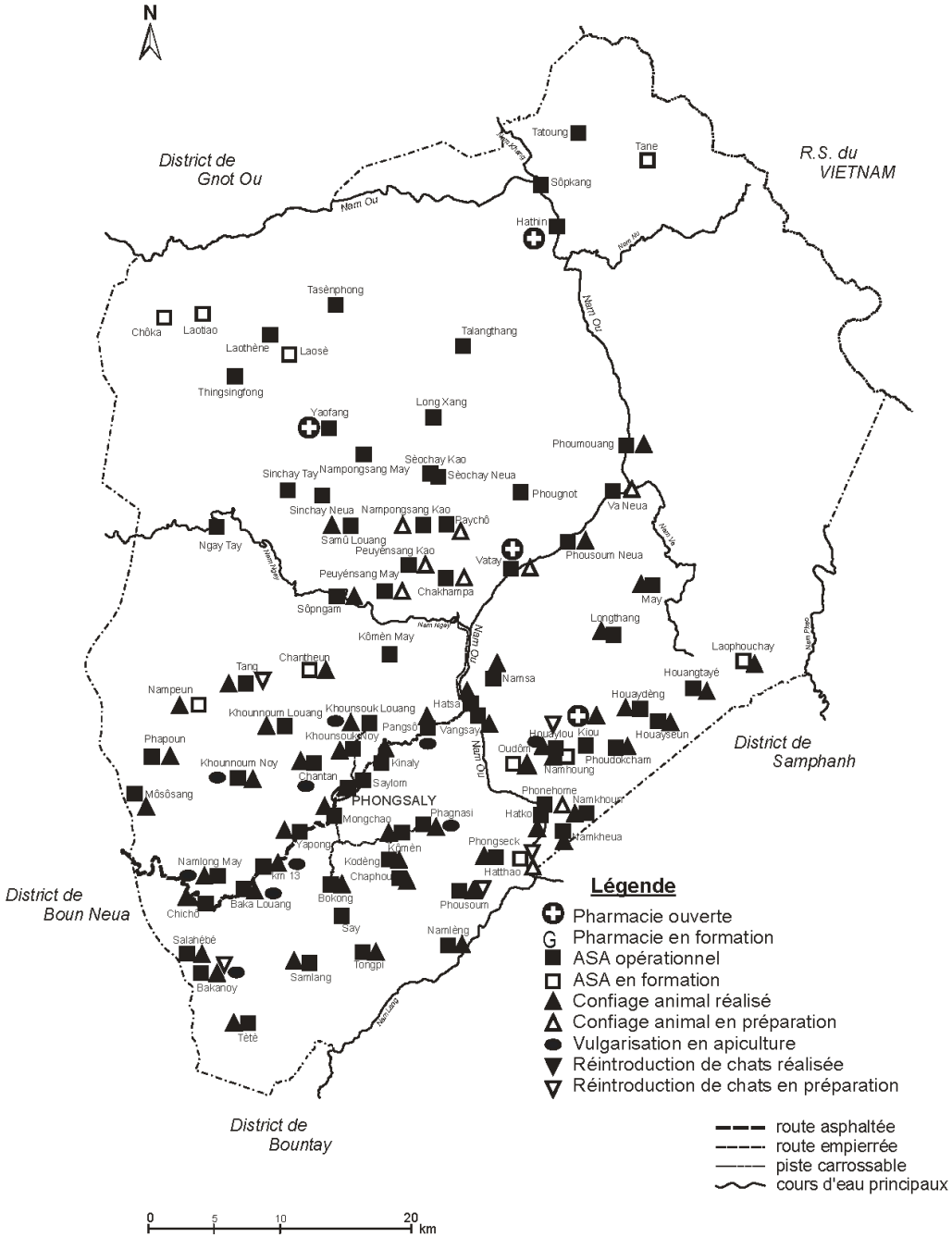
Décision, Action & Connaissances



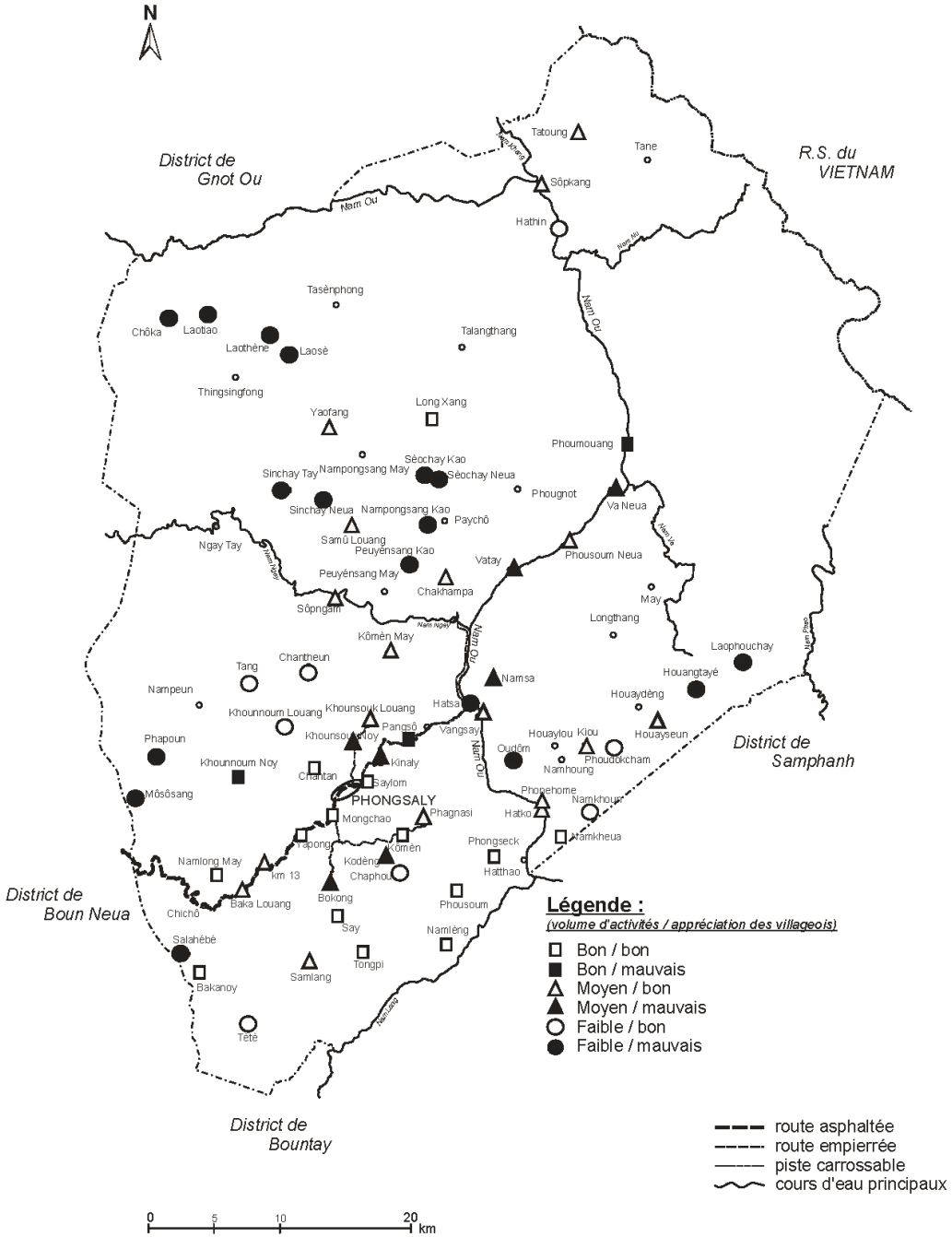
Limites de l'approche projet

- Des limites liées au mauvaises pratiques de conception
- Concentration des moyens *vs* généralisation
- Adaptation locale *vs* réplication
- Cohérence politique / projets

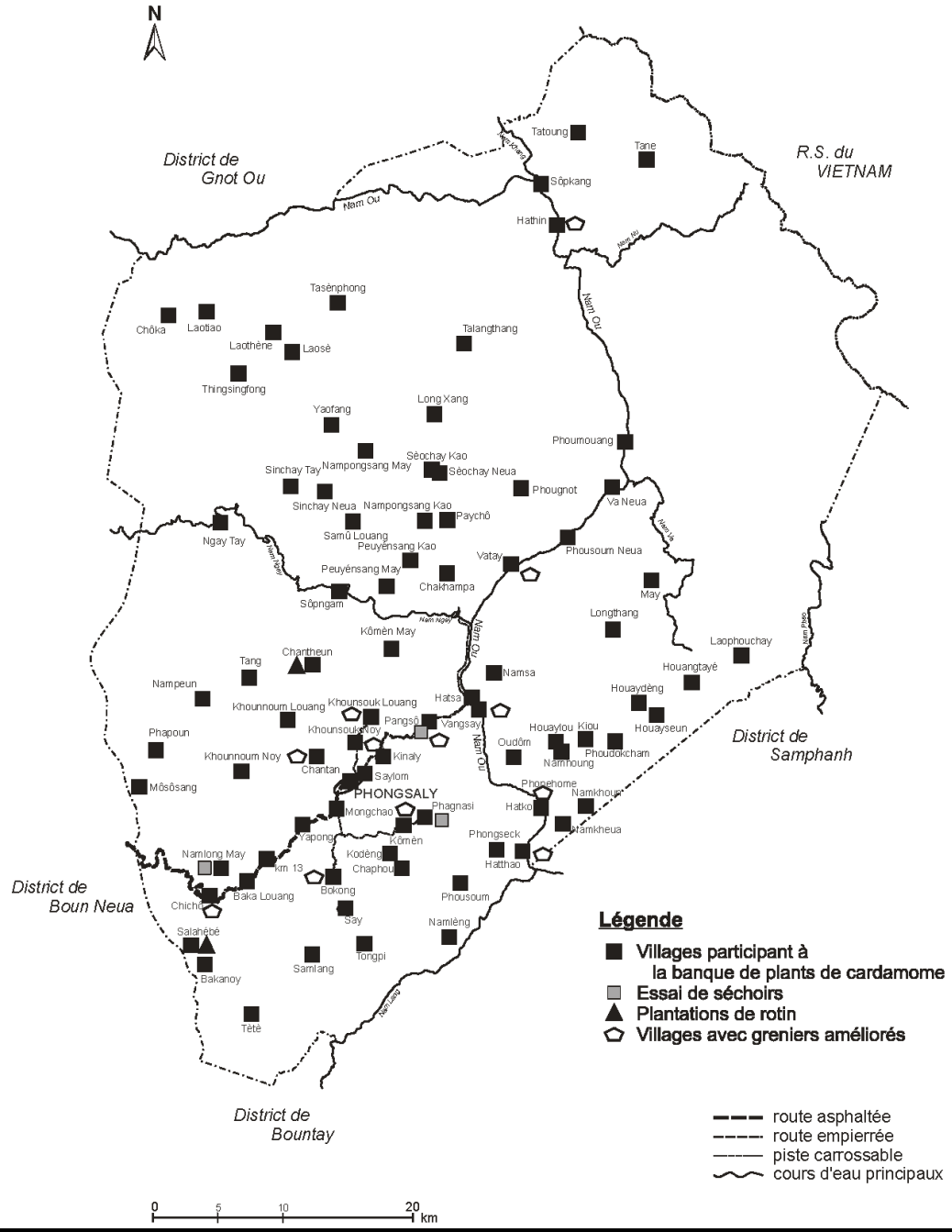
Carte 3 : ACTIVITES D'ELEVAGE AU 31/03/2004



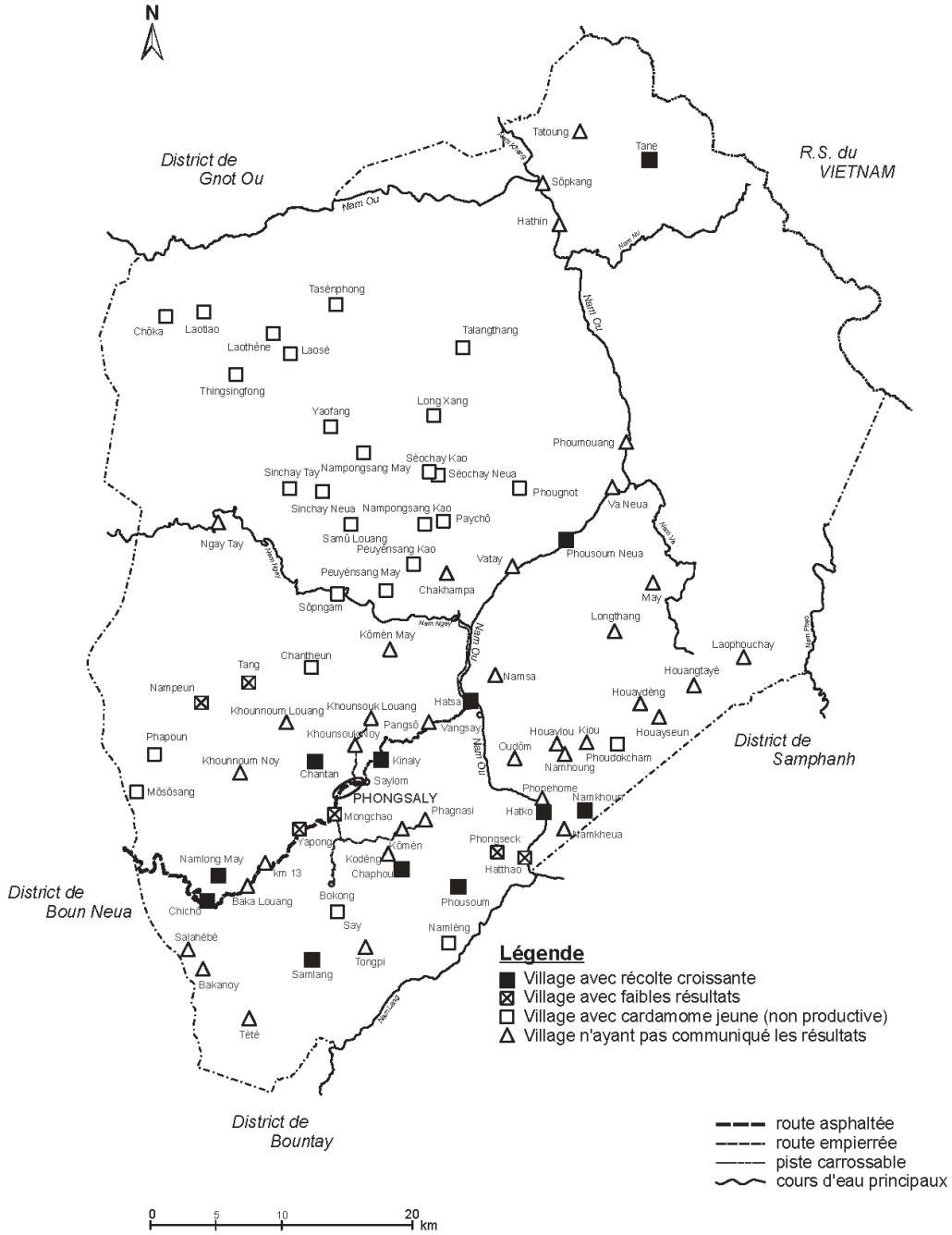
Carte 4 : ACTIVITES DES ARTISANS DE SANTE ANIMALE au 31/03/2004



Carte 5 : ACTIVITES D'AGRONOMIE AU 31/03/2004



Carte 6 : PRODUCTION DE CARDAMOME AU 31/03/2004



Principes d'Evaluation

- *Pertinence* :
  Mesure selon laquelle les objectifs de l'action de développement correspondent aux attentes des bénéficiaires, aux besoins du pays, aux priorités globales, aux politiques des partenaires et des bailleurs de fonds
- *Efficacité* :
  Comparer les activités et les résultats obtenus avec les objectifs.
- *Efficience* :
  Mesure selon laquelle les ressources rares mobilisées par le projet sont converties en résultats de façon économe.
- *Impact* :
  Effets à long terme, positifs et négatifs, directs ou induits, du projet, à comparer aux objectifs.
- *Pérennité* :
  Continuation et confirmation des bénéfices résultant du projet après son achèvement. Probabilité d'obtenir des bénéfices sur le long terme.

GRET

Groupe de recherche et
d'échanges technologiques

Mixai Techno

RESUME

Evaluation externe finale du Projet de développement du district de Phongsaly (PDDP)

Résumé

Mission commanditée par la province de Phongsaly (Laos) sur financement AFD, réalisée en juin 2006

Daniel Neu

Août 2006

PRATIQUES DU DEVELOPPEMENT RURAL EN ZONE DE MONTAGNE DU NORD-LAOS

Les enseignements des trois évaluations du Projet de développement du District de Phongsaly

CCL, février 2008

INTRODUCTION

Durant une dizaine d'années (1995-2005), le CCL a géré un projet de développement rural dans le district de Phongsaly au Laos. Ce projet, mené en lien avec les autorités provinciales et grâce à un cofinancement de l'Agence française de développement (AFD), peut être considéré comme fondateur pour l'association et ce, à plus d'un titre. Il s'agit en effet de la première intervention de longue durée réalisée par l'association dans le domaine du développement rural[1], suite à la demande effectuée par les autorités lao auprès de l'AFD[2] en 1993. Le district est caractérisé par sa position excentrée, au nord de la frontière de la Chine et du Vietnam. Il est peu intégré à l'économie nationale et n'a pas reçu jusqu'alors de d'intervention extérieure d'envergure alors qu'il a servi historiquement de base arrière pour le Pathet Lao.

Evaluation à long terme

Projet de Développement du District de Phongsaly

Etat des lieux et proposition des termes de référence

Cécile Laval
Master en Géographie
Stagiaire AFD 2013-2014