



Le CCL en 2019



ສະຫະພາບ ເອີຣົບ
European Union



Save the
Children

Brot
für die Welt



ÉTABLISSEMENT PUBLIC DU MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE,
DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'AMÉNAGEMENT DURABLES



CCL au LAOS : BP 4791, Vientiane, Tél. : +856 21 25 40 39, Fax : +856 21 21 69 25, E.mail : vientiane@ccl-laos.org
CCL à PARIS : 10-12 rue Rosenwald 75015 PARIS, Tél. : 33 (0)1 44 85 74 60, E.mail : paris@ccl-laos.org

AMIS LORRAINS DU LAOS : 17, rue des Myrtilles 88200 St Nabord Tél. : 33 (0)6 22 22 08 93,
E.mail : etienne.gehin@orange.fr - Site INTERNET: www.amislorrainsdulaos.org

A. BILAN DE L'ANNEE 2019

2018 prépara cette année 2019 qui fut riche pour le CCL de plusieurs projets à toutes les phases du lancement au plein régime, riche de nombreuses rencontres, de visites et de conférences.

Le contexte laotien a continué à évoluer vers une ouverture accrue en particulier à ses proches voisins dont la Chine tout en rencontrant des difficultés économiques liées souvent à un manque de liquidités financières et en luttant contre la corruption.

Nos projets

7 projets, financés par une dizaine de bailleurs et en particulier l'Agence Française de Développement, Brot Fur die Welt et l'UE qui financent plusieurs activités chacun, nous ont permis de poursuivre notre vocation à aider les populations les plus défavorisées du Laos en partenariat étroit avec les autorités des villages, des districts, des provinces et des ministères concernés.

Les relations avec nos bailleurs sont marquées par une grande confiance à notre égard ; elles impliquent attention dédiée et ponctuelle, reporting spécifique, et engagement réciproque de longue durée qui nous permettent non seulement les activités de nos projets mais aussi une amélioration de nos procédures et de nos compétences.

Ces 7 projets nous conduisent à varier nos actions et nos perspectives pour mieux servir les laotiennes et laotiens :

- Résilience au changement climatique à Phongsaly ;
- Acquisition de compétence en agriculture commerciale à Phongsaly avec des volets marketing et commercialisation importants ;
- Sécurité alimentaire et nutritionnelle à Phongsaly avec un focus sur la nutrition et les activités WASH (irrigation, sanitaire, santé...) ;
- Développement agricole dans les zones de montagne à Oudomxay avec des activités complémentaires de maintien de la biodiversité ;
- Assistance aux populations autour du barrage de Nam Theun 2 en appui au Gouvernement du District de Nakai autour des activités foncières, agricoles, piscicoles et pastorales ;
- Appui aux écoles primaires autour de l'éducation des enfants des villages en difficulté autour de Vientiane comme à Nhot Ou ;
- Développement d'actions de lutte contre le cancer du col de l'utérus dans le domaine de la Santé Public depuis Vientiane.

La vie d'une association : le CCL

2019 nous a conduit à gérer un budget plus important cette année soit un total de ressources de 1 283 046€ ce qui a dégagé un résultat exceptionnel de 60 443€ qui nous permet de consolider nos réserves en fond. Notre solidité financière est examinée avec soin par certains de nos bailleurs et doit être préservée.

Comme annoncée l'an passée, le bureau du CCL à Vientiane a déménagé et est maintenant dans de nouveaux locaux dans le centre de Vientiane avec des conditions de travail et surtout sanitaires plus satisfaisantes.

L'augmentation des prix, les changements législatifs et administratifs nous ont amenés à modifier notre inscription d'ONG auprès du Ministère des Affaires Etrangères laotien et surtout à adapter l'ensemble des rémunérations du personnel du CCL : Assurances Sociales Nationales, complémentaire assurantielle, cotisations des retraites, augmentation salariale.

Plusieurs missions ou visites d'administrateurs à Vientiane et au Laos ont permis de continuer à resserrer les liens et la compréhension mutuelle entre les équipes laotiennes et les membres du

CCL en France. Des travaux communs en séminaire en fin d'année et au début 2020 permettent d'améliorer nos modes de fonctionnement et d'éviter au mieux les doublons de travail.

Il n'en reste pas moins que la charge de travail du bureau de Vientiane est très élevée et nécessitera un renforcement par la venue d'une personne complémentaire qu'il convient d'anticiper dans nos réponses aux appels d'offres ou lorsque nous montons des propositions de projets.

Notre cycle de conférences à Paris se poursuit avec succès ; le public est fidèle et apprécie ces moments d'échanges. Je vous encourage à en faire la promotion et à y participer.

Ce cycle parisien pourrait être complété par l'organisation de conférences à Vientiane. Mme L'Ambassadeur de France au Laos nous y incite et nous avons pu organiser avec son appui en tout début 2020 une conférence de Mme Florence Strigler autour de l'évolution de l'alimentation à l'Institut Français du Laos en se basant sur son dernier livre co-édité par le CCL cette année.

Mais, cette année 2019 a aussi été marquée par le décès de notre administrateur et surtout de notre ami François Julien. Son rôle au sein des Conseils d'administration, en appui des projets et au moment des choix stratégiques fut essentiel ; il agissait avec compétence et passion, ouverture et pugnacité, sourire et chaleur humaine.

2019 puis 2020

Le contexte viral en France comme au Laos, au début 2020 et encore aujourd'hui, a beaucoup perturbé la vie de notre association. Cela nous a conduit à adapter nos projets et nos actions en privilégiant pendant le confinement laotien un appui aux villages les plus en difficulté en apportant équipements et compétences dans des conditions de circulation difficile avec l'accord de nos bailleurs. Nos personnels ont pu continuer à être rémunérés. Ils ont vécu leur confinement à leur domicile en assurant pour certains au début quelques travaux en télétravail.

Cela nous a aussi conduit à décaler notre Assemblée Générale.

Depuis janvier, notre assistante et comptable à Paris, Mme Véronique Azria souffre d'une longue maladie : nous lui souhaitons un bon rétablissement.

Merci à toutes celles et tout ceux qui aident à passer cette année 2020 bien compliquée et qui depuis 40 ans font vivre le Comité de Coopération avec le Laos, le CCL.



B. FINANCES 2019

B.1 UNE ANNEE TRES EXCEPTIONNELLE DU POINT DE VUE DU BUDGET DES PROJETS

Les actions menées depuis 2016 par les chefs de projet, Elisa Fily, Anthony Gueguen et Vincent Couderc pour proposer de nouveaux projets et obtenir des subventions ont permis de redresser la situation financière du CCL.

a) Un résultat exceptionnel

L'année 2019 se solde par un résultat net de 60 443 €. Les fonds associatifs sont de 70 771€.

Ce résultat exceptionnel s'explique d'une part par le solde positif (40 466 €) de la convention avec l'Union Européenne qui nous a été signifié en 2019. Ce solde en notre faveur s'explique par une sous-estimation dans les comptes du CCL des « frais administratifs » auxquels le CCL pouvait prétendre. Les « frais administratifs » sont des dépenses dont le CCL peut réclamer le remboursement sans devoir fournir les factures. Le mode de calcul des frais administratifs est précisé dans la convention de subvention.

Ce solde reçu en 2019 concentre donc sur une année la part des frais administratifs que le CCL n'a pas réclamé tout au long des 4,5 années du projet entre juin 2013 et décembre 2017.

Nous avons donc modifié le calcul des frais administratifs dans la comptabilité du CCL.

D'autre part la deuxième explication de ce résultat exceptionnel est la hauteur du budget des projets. L'équilibre financier du CCL est très dépendant du volume des budgets des projets et 2019 est, de ce point de vue, une année favorable. En 2019, le CCL a conduit quatre projets majeurs qui sont à la fin de l'année 2019 totalement financés. Le budget des projets (1 073 511 €) est l'un des plus haut depuis plusieurs années.

b) Une relation avec les grands bailleurs témoin d'une implication forte du CCL dans le réseau associatif

Le tableau affichant l'origine des ressources montre que le CCL est une association reconnue par les grands bailleurs internationaux, étatiques ou ONG internationaux travaillant au Laos comme fortement insérée dans la société civile.

Le soutien de l'AFD à nos projets en synergie avec les grands projets de développement de l'Union Européenne pour améliorer la nutrition au Laos nous renforce dans la méthode de travail développée par le CCL depuis plusieurs années.

2019 marque l'année de l'arrivée de l'association allemande « Brot für die Welt »¹ (BfW). Pain pour le Monde est l'organisation d'aide des églises protestantes régionales et des églises évangéliques libres d'Allemagne et exerce ses activités à l'échelle mondiale. Son objectif est un monde sans faim, sans pauvreté et sans injustice dans lequel tout un chacun a le droit à une vie digne. BfW est engagé dans plus de 90 pays dans le monde.

BfW a la volonté de financer leurs partenaires sur le long terme comme le CCL le souhaite. Ils participent au renforcement des capacités de leurs ONG partenaires surtout via des formations en gestion administratives et financières. Le CCL a participé à 3 formations à Vientiane en 2019-2020, sur gestion administrative & financière, sur audit financier.

Le projet de la phase 2 à Oudomxay a pu être lancé grâce au financement de BdW et suivi par le financement de l'AFD.



Figure 1 : Groupe de travail sur la gestion des ressources naturelles et la biodiversité

¹ Pain pour le monde

c) Suivi de la trésorerie

La gestion de la trésorerie n'a pas posé de problèmes majeurs en 2019 compte tenu des avances des subventions reçues pour les projets.

d) Cette ampleur des activités nécessiterait un accroissement des ressources du bureau de Vientiane

Le tableau suivant donne un aperçu de la croissance de l'activité à partir de l'évolution de la masse salariale (expatriés et personnels locaux). Si l'activité devait se maintenir à ce niveau, il serait nécessaire d'augmenter les effectifs du bureau de Vientiane.

	2019	2018	2017	2016	2015
Rémunération des personnels	552 934 €	400 143 €	349 731 €	287 029 €	330 984 €

Figure 2 : Rémunération des personnels (expatriés et locaux)

B.2 RUBRIQUES DE DEPENSES PAR POSTES BUDGETAIRES

Le tableau suivant donne la ventilation de ces dépenses.

	2019		2018		2017	
Dépenses totales	1 222 603 €		762 038 €		791 133 €	
Bureau de Vientiane	102 079 €	8%	82 893 €	11%	78 977 €	10%
Bureau de Paris	47 013 €	4%	45 935 €	6%	46 837 €	6%
Projets	1 073 511 €	88%	633 211 €	83%	665 319 €	84%

Figure 3 : Destination des dépenses sur les 3 dernières années

La hausse des dépenses du bureau de Vientiane s'explique par les coûts d'installation dans le nouveau local (6 900€) et par la hausse des salaires des personnels du bureau. Ce redressement était devenu impératif afin de suivre l'évolution des salaires au Laos et afin de prendre en compte les exigences de cotisations sociales mises en place par le gouvernement.

Il faut se rappeler que le bureau de Vientiane participe aux activités des projets. Les dépenses indiquées comme étant celles du bureau de Vientiane sont en partie des dépenses relatives à des activités des projets menées par les personnels du bureau.



Figure 4 : distribution de plants de Cardamone

B.3 ORIGINE DES RESSOURCES FINANCIERES DU CCL EN 2019

Le tableau ci-dessous détaille l'origine des ressources du CCL qui sont principalement les subventions d'organismes publics, d'ONG internationales ou de financeurs privés.

Cette présentation rend compte de la nature des engagements et risques pris par le CCL dans la relation contractuelle avec le bailleur. C'est la raison pour laquelle le financement du projet SCALING avec l'ONG « Save the Children » est considéré comme un financement de l'Union Européenne.

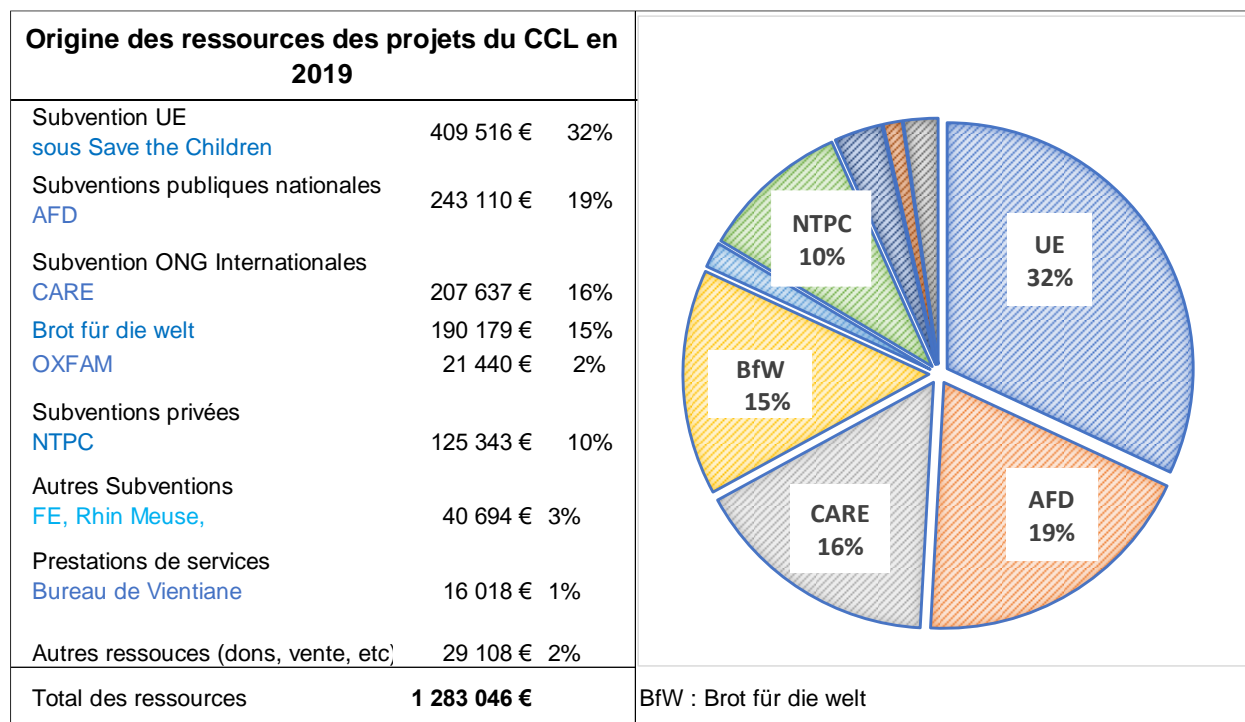


Figure 5 : Origine des ressources du CCL en 2019

C. COTISATIONS ET DONS

	2019	2018	2017	2016
Cotisations	2 750 €	3 140 €	2 560 €	2 900 €
Dons non dédiés	8 620 €	10 928 €	9 171 €	12 178 €
Dons CAFELA	10 093 €			
Bénévolat	18 119 €	18 379 €	49 402 €	143 225 €
Nbre Adhérents	55	63	63	73

Figure 6 : Évolution des cotisations, dons et bénévolat de 2015 à 2019

Le nombre d'adhérents continue de décroître. L'année 2018 n'a été qu'une parenthèse dans la décroissance continue du nombre d'adhérents à l'association.

Le projet CAFELA (lutte contre le cancer des femmes) mené par le Dr. Véronique Ollier a recueilli des dons via ses actions de communication dont une campagne de financement participatif supportée par le prestataire « HelloAsso ».